

בג"צ 2335/19  
בפני כב' המשנה לנשיאה חנן מלצר  
וכב' השופטים ניל הנדל ונועם סולברג

**העותרת:**

**עמותת הקנאביס הרפואי**

ע"י עוה"ד יסמין מזרחי  
מבית דן-אביב, המלאכה 8 כניסה ב' קומה 1  
א.ת. פולג נתניה ת.ד. 8565  
טלפון: 09-7730924; פקס: 09-7730925  
וע"י עוה"ד מרים בריינין  
מרח' אבן גבירול 30 (משרדי WeWork) תל אביב  
טל: 054-7570757; פקס: 03-6515575

- נגד -

**המשיבים:**

1. **משרד הבריאות – שר הבריאות**  
2. **משרד החקלאות – שר החקלאות**  
על ידי עו"ד רון רוזנברג, סגן בכיר במחלקת הבג"צים  
פרקליטות המדינה, משרד המשפטים  
רחוב צאלח א-דין 29, ירושלים 9711054  
טל: 02-6466590; פקס: 02-6467011  
דוא"ל: [H CJ-dep@justice.gov.il](mailto:H CJ-dep@justice.gov.il)

3. **תיקון עולם בע"מ**  
ע"י עוה"ד רועי בלכר ואח'  
קריספין, רובינשטיין, בלכר ושות'  
מגדל ב.ס.ר. 4, רח' מצדה 7, בני ברק, 5126112  
טל: 073-3202021; פקס: 073-3202031  
דוא"ל: [roy@krb.co.il](mailto:roy@krb.co.il)

4. **בזלת נחושתן בע"מ**  
ע"י עוה"ד עופר שפירא ו/או טל פרגיון  
משרד עוה"ד שיבולת ושות'  
רח' ברקוביץ 4, מגדל המוזיאון, תל אביב 64238  
טל: 03-7778333; פקס: 03-7778444

5. **הסתדרות הרוקחים בישראל ענף בתי המרקחת**  
ע"י ב"כ עו"ד איל פלום  
ב.ס.ר. 3, קומה 30,  
מצדה 9, בני ברק 5126237  
טל: 5627000; פקס: 5628000  
דוא"ל: [eyal@flom.co.il](mailto:eyal@flom.co.il)

6. **ברף אוף לייף ישראל בע"מ**  
ע"י עוה"ד רועי פדל ו/או יונתן ניסנהויז  
ממשרד גולדפרב זליגמן ושות'  
מרח' יגאל אלון 98, תל אביב 67891  
טל: 03-6089941; פקס: 03-6089861

7. **ארגון הרוקחות הישראלי**  
ע"י עוה"ד זוהר יהלום  
הרצוג פוקס נאמן עורכי דין  
מבית אסיה, רח' ויצמן 4, תל אביב 6423904  
טל: 03-6925992; פקס: 03-6966464

8. **בטר בע"מ**  
9. **קנדוק בע"מ**  
ע"י עוה"ד רועי בלכר ואח'  
קריספין, רובינשטיין, בלכדר ושות'  
מגדל ב.ס.ר. 4, רח' מצדה 7, בני ברק, 5126112  
טל: 073-3202021 פקס: 073-3202031  
דוא"ל: [roy@krb.co.il](mailto:roy@krb.co.il)

10. **פוקוס צמחי מרפא בע"מ**  
11. **ועדת המחירים המשותפת למשרד האוצר ולמשרד הבריאות**  
12. **שיח שריד בע"מ (ביקשה להצטרף)**  
13. **פארמוקן בע"מ (ביקשה להצטרף)**

## הודעת המשיבה 5, הסתדרות הרוקחים בישראל

### ובקשה לקיום דיון

### לאור תגובת המדינה מיום 16.12.2019 ובקשת המדינה לתיקון צו הביניים מיום 05.12.2019 בפרק ד' לתגובת המדינה

בעקבות החלטת בית המשפט הנכבד מיום 05.12.2019, הוגשו תגובות רבות ושונות על ידי המשיבים השונים.

ביום 16.12.2019 הגישה המדינה את תגובתה לבקשת המשיבים 9-10 למתן הוראות.

בתגובה הוגשה הודעה של המשיבה 5 ובקשה לקיום דיון ביום 19.12.2019.

### בהמשך לדברים אלו, מבקשת המשיבה 5, להפנות את תשומת בית המשפט הנכבד לדברים הבאים:

1. אתמול, ה 01.01.2020, פורסמה כתבה בעיתון כלכליסט (עמודים 26-27) המתבססת על ראיון עם מר ניר זכלינסקי, יו"ר שיח מדיקל, מי שצרופה התבקש על ידי המשיבה 4 ביום 15.12.2019 והיא עצמה ביקשה להצטרף לעתירה ביום 22.12.2019.

#### **1.1. העתק הכתבה מצ"ב כנספח להודעה זו.**

2. בכתבה נשאל מר זכלינסקי:

**"איך אתם מצליחים להגיע בתנאים האלה לשולי רווח של 50% - הגבוהים בענף?"**

3. ומר זכלינסקי משיב:

"פועלים בצורה שמרנית.... לא מגדלים מעבר לכמויות שיש בהן צורך...השקענו בפיתוח טכנולוגיות גידול טובות יותר... לכן ההכנסות גדלו, בזמן שההוצאות ירדו משמעותית. בנוסף, כל מחזור גידול שלנו עובר שיפור לעומת קודמו."

4. הנה כי כן, מר זכלינסקי אישר כי שיח מדיקל נהנית משולי רווח של 50% בגידול ומכירה של קנאביס רפואי באיכות GMP, נכון להיום.

5. לאור אמירות אלו של יו"ר שיח ומדיקל, עולות כמה שאלות:

5.1. האם המשיבה 1, בין אם זה משרד הבריאות או מדינת ישראל ובכלל זה הועדה לפיקוח על המחירים, מודעים לעובדות המתפרסמות בדו"חות הכספיים של חברות ציבוריות ועל דפי העיתון?

5.2. הכיצד המגדלים אשר נהנים משוללי רווח של 50%, אמורים, על פי הצעת משרד הבריאות, לקבל תמורה גבוהה יותר מזו שהם מקבלים עכשיו, במצב של שוק חופשי?

5.3. כפי שכבר הובהר, בהודעות הקודמות של המשיבה 5, באופן ממוצע, בתי המרקחת נהנים משולי רווח של 25% בניפוק הקנאביס הרפואי.

5.4. הכיצד משרד הבריאות, לאחר שהעלה את התמורה למגדלים, מבקש להוריד את התמורה לבתי המרקחת ל 6.67% בלבד?

5.4.1. האם ייתכן כי משרד הבריאות בכלל לא מודע למציאות?

5.4.2. האם משרד הבריאות מחויב לכללי סבירות ו/או הגינות כלשהם כלפי כלל האזרחים והעסקים במסגרת קבלת החלטות כלכליות?

5.4.3. האם ייתכן כי משרד הבריאות מקבל החלטות על בסיס שיקולים זרים?

6. לאור האמור לעיל, בית המשפט הנכבד מתבקש לדחות את פרק ד' בהודעת המדינה מיום 16.12.2019 סעיפים 34-38, לדחות את הבקשה הגלומה בו, ולהבהיר למדינה, שהיא מתבקשת לשוב ולבצע את תפקידה, באופן מקצועי, ראוי, הוגן, ולטובת כלל הציבור במדינת ישראל, שקיומו של שרות רוקחי בו, מציל חיים מידי יום. מציל חיים של כלל אזרחי מדינת ישראל, לא רק של מטופלי הקנאביס הרפואי, שמסתבר כי הוא אינו רפואי כלל...

7. באם למרות האמור לעיל, בכוונת בית המשפט הנכבד לדון בבקשה הבלתי ראויה של המדינה, מבקשת ההסתדרות כי הדבר יעשה במסגרת דיון בהשתתפות הצדדים כולם, באולם בית המשפט.

8. תצהיר מטעם יו"ר הסתדרות הרוקחים, הרוקח דוד פפו, לאימות העובדות המפורטות לעיל מצורף לבקשה זו.

  
איל פלום, עו"ד  
ב"כ המבקשת



# שיחת השוק

ניר זכלינסקי  
יו"ר שיח מדיקל

# "אצל שרי אריסון, בניגוד לאנשי עסקים אחרים, התשואה לא היתה אישיו

ניר זכלינסקי, שהיה משנה למנכ"לית אריסון השקעות בתקופה שהקבוצה שלטה בבנק הפועלים ובינוי, נדבק בחיידק הקיימות של הבוסית לשעבר שרי אריסון • באחרונה מונה ליו"ר חברת הקנאביס הרפואי שיח מדיקל, ובניגוד לחברות אחרות בתחום הוא מדגיש ששוק היעד שלה הוא ישראל • על השוויים הגבוהים של חברות הקנאביס בבורסת ת"א הוא אומר: "הן נכנסות לבורסה תחת הילה מסוימת, ולאט לאט זה מתכנס לשווי הגיוני"

ר"ח ניר זכלינסקי (54) רגיל לעבוד מאחורי הקלעים, אך לפני כחודש וחצי הסכים לקחת על עצמו את תפקיד יו"ר חברת הקנאביס הרפואי שיח מדיקל, שנסחרת בבורסת תל אביב בשווי של 242 מיליון שקל – מהלך שהציב אותו על הכמה הכי טרנדית כיום בבורסה. זכלינסקי כיהן כמשנה למנכ"לית אריסון השקעות, אפרת פלד, וכדירקטור בכמה מהחברות שהיו בשליטת הקבוצה – ובהן בנק הפועלים ושיכון ובינוי – אולם ההתחככות עם החברות בצמרת לא גרמה לו לרצות לטרוף את העולם העסקי. להפך, נראה כי הוא דווקא נדבק בחיידק של הבעלים, שרי אריסון, לפעול לטובת עולם טוב יותר. הוא אחד מששת מייסדי איגוד הדירקטורים, ו"היחיד ששם כסף כדי להקימו", הוא אומר, ונראה כי כל עיסוקיו מביאים אותו לסגירות של מעגלי חיים, בדרך זו או אחרת. זכלינסקי מכהן בהתנדבות כיו"ר עמותת תוצרת הארץ, הפועלת להעצמה אזרחית, שהחלה את דרכה בלוד – עיר ילדותו; הוא פוטר מעבודתו כנהג אוטובוס באגד, לדבריו על רקע מאבקו להעלאת שכר המינימום של העובדים; לימים כתב את האנציקלופדיה לאחריות חברתית; וכשותף בכיר בפירמת רואי החשבון זיו האפט פעל למיקוסם התשואות של לקוחותיו, אך לבסוף אימץ את דרכה של אריסון שלא להשיג ליד את כל יתרו על התשואה, אלא גם על הדרך להשגתה.

## בנקים הם שנואים. אבל לבנק בבעלות אריסון היה חזון חיובי

"כיאה לבעלת שליטה בגוף הפועל על פי כללי הממשל התאגידי התקין, שרי אריסון לא התערבה בניהול", מעיד זכלינסקי על מעסיקתו בעבר. "הרגשנו תמיד שנותנים לנו לעבוד בצורה מקצועית, עם חופש החלטה ופעולה, ועם חזון ואסטרטגיה שבנינו יחד עימה. אחת הדוגמאות המוכרת פחות לכך היא מיזם המים מיה, שעל פי דיווחים בתקשורת נמכר לקרן אירופית תמורת 200 מיליון יורו. אני לא יכול להתחייב על הסכום, אבל המיזם הזה יצא לדרך כאשר החלטנו שאנחנו רוצים להביא מים לעולם. בדקנו דרכי פעולה אפשריות, ומצאנו פתרון בהקטנת הדלף מצינורות המים. הדליפות האלה גם גרמו לכלל הצרכנים לשלם על מים שלא הגיעו אליהם, וגם היו פירצה שדרכה נכנסו זיהומים למים עצמם. שלא לדבר, כמוכר, על בזבז מי השתייה. כ-100 מיליון דולר הושקעו במימוש הרעיון הזה, והעבודה נעשתה מול ממשלות ועיריות גדולות."

איד מיישבים את הרצון להביא טוב עם האחזקה בבנק הפועלים, שהיה ב-2011 אחד מיעדי המתקפה של המהאה החברתית?

"כיהנתי תשע שנים כדירקטור בבנק הפועלים, ובנקים – מעצם הגדרתם – הם גופים שנואים. אבל לבנק הפועלים, בבעלותה של אריסון, היה חזון חיובי. היא הרי באה ממקום חיובי, שרוצה לעשות טוב לאנשים. אצלה התשואה אף פעם לא היתה אישיו, כמו אצל אנשי עסקים אחרים, שרוצים אותה – ומיד. אנחנו שאפנו לשפר תוצאות, אבל היא אמרה: 'רגע, למה אתם ממחרים? בואו קודם נבנה חזון, אסטרטגיה, נבין מה רוצים להשיג, ואז נדבר'. וזה נכון גם לבנק הפועלים וגם לשיכון ובינוי. בבנק, לדוגמה, הכוונה היתה לבנות חירות פיננסית ללקוחות, ובבנוסים של המנהלים שולבו יעדי קיימות."

איד הגעת לתפקיד באריסון השקעות?

"כשהייתי שותף בכיר בזיו האפט החלטתי להקים בפירמה מחלקה לאחריות חברתית. את דו"ח האחריות החברתית הראשון של קבוצת שטראוס, לדוגמה, הוצאנו רעיה שטראוס



ניר זכלינסקי (54) נשוי + 4. גדל בלוד, מתגורר כיום בסביון. רואה חשבון, בעל תואר ראשון ושני במינהל עסקים. מכהן בהתנדבות כיו"ר איגוד הדירקטורים, שהיה ממייסדיו, וכיו"ר עמותת תוצרת הארץ, הפועלת להעצמה אזרחית. עושה כושר עם מאמן אישי, וחובב טיולים בעולם בקרוואן



## "אני חלחל לבחינות

למועצת רואי החשבון. רבים מהמנכ"לים וסמנכ"לי הכספים עברו דרכי"

ואני, ומאז החלטנו להוביל יחד כמה מהלכים. היא טענה שרק אני מבין אותה.

"בשלב מסוים החלטתי לכתוב אנציקלופדיה לאחריות חברתית, ובין היתר רציתי לראיין את שרי אריסון, כדי להבין מהי מבחינתה אחריות חברתית. בשנת 2004 ניסיתי להגיע אליה בכל דרך אפשרית, הפעלתי את כל הקשרים שהיו לי, אבל לא הצלחתי. אחרי קצת יותר משנה סיפרתי על כך למזכירה שלי, והיא שאלה: 'מה הבעיה? מתי אתה רוצה?' צחקתי וזרקתי לאוויר: 'יום שלישי ב-16:00'. חשבתי שהיא צוחקת, אבל התברר שאחותה היא המזכירה האישית של שרי אריסון. זה, דרך אגב, אחד השיעורים הגדולים שקיבלתי בחיים – צריך פשוט לדבר עם אנשים. כך הגעתי לראיין את שרי כמה פעמים, ובאחת מהן היא אמרה שיבוא יום והיא תקרא אותי לדגל. ואכן, כחודש וחצי אחרי אותה שיחה היא התקשרה. בשיחה משותפת עם אפרת פלד שרי אמרה שהיא רוצה שאנחנו נהיה העירון החדש, אחרי שלמה נחמה, שהיה העירון הישן. את אפרת הכרתי כסטודנטית באוניברסיטת ת"א, כשהייתי מתרגל ומרצה."

ומהאולימפוס של בנק הפועלים ושיכון ובינוי ירדת לקנאביס?

"זו כבר תופעה. לכל ישיבת דירקטוריון או פגישה שאני מגיע שואלים אם הבאתי קנאביס. אני עוסק כיום בארכיטקטורה תחומים שמשיקים לרפואה, ואחד מהם הוא קנאביס. אבל לקח לי זמן להיכנס לתחום ולשיח מדיקל עצמה. עברתי





## נסטודנט הייתי נהג אוטובוס,

אבל פוטורני לאחר שנלחמתי על העלאת שכר המינימום



**” על המחסור ובג”ץ הקנאביס: אם הרגולטור יגיד ”זו האג’נדה שלי וזו הרגולציה”, אין מה להילחם בו. אבל בהחלט מצפים לוודאות רגולטורית”**

”פועלים בצורה שמרנית עם רגליים על הקרקע. אנחנו, למשל, לא מגייסים עשרות עובדים או מתרחבים על שטח שלא ברור אם יהיה בו צורך. אנחנו לא מגדלים מעבר לכ” מויות שיש בהן צורך. השקענו בפיתוח טכנולוגיות גידול טובות יותר, וקפצנו מכ”7 דונם של גידולי קנאביס רפואי ל”14 דונם עם אותם סדרי כוח אדם כמעט. לכן ההכנסות גדלו, בזמן שהוצאות ירדו משמעותית. בנוסף, כל מחזור גידול שלנו עובר שיפור לעומת קודמו”.

לגבי העתיד של שיח מדיקל לשנה־שנתיים הקרובות אומר זכלינסקי: ”נתחיל לממש את החזון של החברה, שע” ליו נחליט ברבעון הראשון של 2020. נהיה עם רגל אחת שהיא טכנולוגית ובעלת פטנטים, שאותה נרחיב ונעצים, ורגל שנייה שתעסוק בחיזוק המובילות שלנו בשוק היש” ראלי, תוך המשך דריסת הרגל במקרים ספציפיים בחו”ל. אבל חשוב לי להרגיש ששוק היעד שלנו הוא ישראל, ואנו מאמינים שהוא בעל פוטנציאל גדול, שיכול להיות כר פע” לות עתידית תרופתית־רפואית.

”פעילות המחקר והפיתוח שלנו היא העתיד, שיבסס אותנו טוב יותר בעולם הפארמה. אנחנו בדיוק מחדדים ב” מים אלה אם אנחנו חברת תרופות או חברה רפואית. בשלב זה אנו חברה רפואית. החזון שנגבש הוא אמנם רחוק, אך כזה שהוא בר הגשמה בעוד 10–15 שנים. הדירקטוריון אמור לרון בנושא, כדי להבין מה הכיוון, כך שמבחינתנו ההגדרה היא לא עניין של מה בכך.

”אחד הנושאים החמים בשוק הקנאביס היום הוא השי” מוש בטרפנים (תרכובות אורגניות המיוצרות בעיקר מצמחים, ומשמשות, בין היתר, לטעם וריח – צ”ג), ושיח מדיקל מחזיקה ב”43 ממניות חברת איבנה, שמתמ” חה בנושא ומפתחת מוצרים לשוק הבינלאומי. הטרפנים שלה, שמוכנסים במדינות היעד לשמני קנאביס, מוכ” רים ריחות קנאביס, אך אינם מיוצרים מקנאביס. חשוב לי גם לציין שאנחנו מאמינים בשיתוף פעולה עם המתחרים. צריך לחבק אותם ולהוביל יחד לדברים גדולים יותר לעו” לם. אין אגו בדברים האלה”.

### במפעל הפרגולות הבנתי איך צמיחה יכולה להיראות כדעיקה

מעבר להתנדבות באיגוד הדירקטורים ובתוצרת הארץ, זכלינסקי גם מעביר הרצאות הכנה למבחני מוע” צת רואי החשבון, יועץ לחברות ולעסקים ומעורב מאוד בסטארט־אפים בתחום הרפואי. ”בנוסף”, הוא אומר, ”אני מחזיק ב”50 בשני מפעלים – אחד פועל בתחום מערכת הביטחון ומייצר זיוודים וכיוצא בזה, והשני מייצר פרגו” לות ומסתורי כביסה. בשני, דרך אגב, הבנתי איך צמיחה גדולה יכולה להיראות בחברה בדעיקה. מאחר שהעס” קאות נסגרות בשוטף + X ימים, רואים ברו”חות צמיחה, אבל בתורים רואים שצריך להביא כסף מהבית. עד לא” חרונה החוקתי בשישה מפעלים, כאשר ארבעת האחרים היו בתחומי הפלסטיקה. אבל השותף, שממנו רכשתי את האחזקה, רצה לרכוש את חלקו בחזרה כדי לתת לבן שלו – ונאלצתי למכור לו”.



אריזת קנאביס רפואי של שיח מדיקל בחווה בגבעת ח”ן

**” על שולי הרווח הגבוהים בענף: אנחנו לא מגייסים עשרות עובדים או מתרחבים על שטח שלא ברור אם יהיה בו צורך. אנחנו לא מגדלים מעבר לכמויות שיש בהן צורך”**

**” על קנאביס רפואי: זה עובד. אבי ז”ל, עמוס, חלה בסרטן, והחליט שאינו רוצה טיפול כימותרפי. הקנאביס שיפר את התפקוד שלו באופן משמעותי”**

תהליך של היכרות עם החברה ועם משפחת הב” עלים (משפחת שריד, שמחזיקה ב”69 – צ”ג), והסתגלתי לעבודה שמאז העבודה באריסון אני נכנס לתחומי ניהול מתוך רצון לפתח אותם.

בבדיקות שעשיתי גיליתי משפחה שורשית וחברה שיש לה הכנסות, רווחים ורצון לתכנן ארוך טווח – לא רק סיפורים. לראיה, הקמנו ועדת אסטרטגיה, דבר שלא קיים בחברות הקנאביס האחרות, מתוך מחשבה שיש להגדיר את החזון של החברה ואת מנועי הצמיחה בדרך אליו. הכיוון המדויק מגדיר לי כיוו”ר, ולצוות החברה, כיצד לעבוד, לאן לכוון ואילו חברות ופעילויות אפשר לחבר אלינו. זה עוזר לנו להיות ממוקדים ויעילים.

”בנוסף, ראיתי שהקנאביס אכן עובד. אבי ז”ל, עמוס, חלה בסרטן, והחליט שאינו רוצה טיפול כימותרפי. אם אני צריך למות, אז אני צריך למות”, הוא אמר. הוא קיבל קנאביס, וזה שיפר את הת” פקוד שלו באופן משמעותי. וכשרואים שזה משפיע כל כך, מבינים שיש בזה קסם. הוא נפטר שנתיים אחרי שהחל לקבל קנאביס, בן 76. לא מדובר בחלום, אלא כמזור – ולראיתי בלא פחות משליחות. דרך אגב, אבי דווקא כן מכר חלומות לאנשים, שכן היה זכ”ין של מפעל הפיס, והחזיק דוכן בתחנה המרכזית”.

והשוויים שאליהם ז” נקו חברות הקנאביס, שלמרביתן אין עדיין הכנסות או רווחים, ולחלקן אין אפילו פעילות של ממש, הם לא חלום? ”יש בדיחה שמספרת כי הערכות שווי הן בעצם מדע מדויק: אתה מבקש את השווי המדויק שאתה רוצה, ומע” ריכי השווי בונים את ההערכה המתאימה. אבל במציאות הערכת שווי מתבססת על ארבעה מרכיבים, שאחד מהם הוא שווי הפעילות. כדי לחשב אותו בודקים רווחיות, ואז הערכת השווי מתבססת על משהו שאפשר לבחון, או שמתבססים על תחזיות – ובמקרה הזה מדובר בכל מידע חזוי או חזוי. הרי אין תוכנית עסקית שמראה כי חברה עומדת ליפול. אז מה עושים מעריכי השווי, שיש להם הערכה לעצמם ולמקצועם? מבחני רגישות (בחינת השי” פעת שינוי פרמטרים שונים על התוצאה הסופית – צ”ג). במבחנים האלה רואים עד כמה הערכת השווי באמת יצי” בה או רגישה, ולכן אני גם ממליץ לר”י רקטורים תמיד לתקוף את הערכות השווי ולבחון את הרגישות. גם רשות ניירות ערך הוציאה חוברת חיובית מאוד, שדנה בהערכות השווי ובצורך לבחון אותן ואת התחזיות שבהן. אבל הקנאביס לא שונה מתחומים אחרים. שוויים גבוהים ראינו כבר בשוק הלוגיסטיקה ובחברות המימון החוץ־בנקאי. החברות נכנסות לכורסה תחת הילה מסוימת, ולאט לאט זה מת” כנס לשוויים הגיוניים. אבל בשיח מדיקל אנחנו לא מספרים סיפורים לטובת השווי, אלא בונים חברה טובה ומקצועית, מתוך

אמונה שהדברים שנעשה יציפו ערך לחברה”.

בעקבות המחסור ועל רקע בג”ץ הקנאביס הרפואי שהגישו המטופלים, הרגולטור לא מספק ודאות ליצוא או למחיר המכירה. אפשר לנהל כך עסק שיציף ערך לחברה? ”זה מורכב מאוד, ואני מקווה שזה זמני. לנהל כך זו ממש אמנות חושית, ולפעמים צריך לחשוב מחוץ לקופסה. אפשר להתנהל כמה חודשים או חצי שנה תוך מידה תמידית של דרך העבודה והתגמשות של מהירות התגובה, אבל בהמ” שך הדרך עסק לא אמור להיות כפוף לשינוי רגולטורי מדי שבוע. אם הרגולטור יגיד ’זו האג’נדה שלי וזו הרגולציה’, אין מה להילחם בו, כי מראש מפסידים. אבל בהחלט מצפים ממנו לוודאות רגולטורית, כדי לדעת איך לתכנן ולפעול”.

איך אתם מצליחים להגיע בתנאים האלה לשולי רווח של 50% – הגבוהים בענף?

**242**  
חיליון שקל  
שווי השוק של שיח מדיקל בבורסת תל אביב

**50%**  
שיעור האחזקה של זכלינסקי בשתי חברות – האחת מייצרת זיוודים למערכת הביטחון, והשנייה פרגולות ומסתורי כביסה